

JKF Kinderfonds

Meerjarenbeleidsplan 2021- 2025



Arnhem, november 2021

Auteur: mevrouw drs. C.A.M. Hanselaar – van Loevezijn
directeur JKF Kinderfonds

Het JKF Kinderfonds

In 1900 werd de Johanna Stichting opgericht: het eerste kinderrevalidatiecentrum in Nederland, met als doelstelling “het verplegen, opvoeden, ontwikkelen en behandelen van, benevens het geven van ambachtsonderwijs aan gebrekkige en mismaakte kinderen in Nederland”. Dit alles met de gedachte hen op te leiden tot nuttige leden der maatschappij.

Het huidige JKF Kinderfonds is de formele rechtsopvolger van de voormalige Johanna Stichting en is nog steeds gehuisvest in één van haar historische panden. Het JKF Kinderfonds levert geen directe zorg meer, maar is een vermogensfonds dat participatie projecten en (wetenschappelijk) onderzoek ondersteunt en op deze wijze bijdraagt aan het verbeteren van de kwaliteit van leven van kinderen en jongeren met een lichamelijke beperking.

H.M. Prinses Beatrix is Beschermvrouwe van het JKF Kinderfonds.

Inhoudsopgave

Inleiding	4
Visie, Missie en Meerjarenbeleid	
1 Kernactiviteiten 2021-2025	5
1.1 Onderzoek	5
1.2 Participatie	6
2 Organisatie en Bedrijfsvoering	7
2.1 Organisatie	7
2.1.1 Bestuur	7
2.1.2 Bureau	7
2.1.3 Commissies	7
2.1.4 Samenwerkingsverbanden	8
2.2 Bedrijfsvoering	9
2.2.1 Personeelsbeleid	9
2.2.2 Huisvesting	9
2.2.3 Bedrijfsmiddelen (kantoor en ICT)	9
2.1.5 Public Relations en Communicatie	9
3 Financieel beleid	10
3.1 Financieel beleid	10
3.1.1 Uitgangspunten betreffende de baten	10
3.1.2 Uitgangspunten betreffende de lasten	10

Inleiding

Visie

Het JKF Kinderfonds vindt dat kinderen en jongeren met een lichamelijke en meervoudige beperking mensen zijn met een eigen persoonlijkheid en eigen behoeften en wensen. Zij hebben net als ieder ander het recht zich te ontwikkelen tot zelfstandige mensen, op het maken van eigen keuzes en op actieve deelname aan de samenleving.

Missie

Het JKF Kinderfonds zet zich in voor het verbeteren van de kwaliteit van leven van kinderen en jongeren tot 25 jaar met een lichamelijke beperking, door het financieel ondersteunen van (wetenschappelijk) onderzoek en participatie projecten die bijdragen aan hun ontwikkeling, zodat zij autonoom en actief kunnen participeren in de maatschappij. Het JKF Kinderfonds levert een belangrijke bijdrage aan wetenschappelijk onderzoek in de Kinderrevalidatie in Nederland.

In de missie staan de begrippen ontwikkeling, participatie en autonomie centraal.

- *Ontwikkeling* omdat een mens zich moet kunnen ontwikkelen ook als er bijzondere hulpmiddelen, kennis en vaardigheden voor nodig zijn.
- *Participatie* en in het bijzonder de arbeidsparticipatie omdat dit leidt tot stabiele sociale relaties, tot minder eenzaamheid en tot waardering van het eigen leven en de gezondheid. Participeren van de doelgroep vraagt de maatschappelijke omgeving zich open te stellen, toegankelijk te zijn en kansen te bieden aan de kinderen en jongeren met een lichamelijke beperking.
- *Autonomie* omdat ieder mens vanuit een realistisch en positief zelfbeeld en vertrouwen in de eigen kwaliteiten en mogelijkheden pas daadwerkelijk autonoom kan zijn en op veilige en effectieve wijze de regie over zijn eigen leven kan nemen.

Meerjarenbeleid

Het JKF Kinderfonds besteedt de middelen aan effectieve projecten die op een evenwichtige wijze verdeeld zijn over de in het Meerjarenbeleidsplan vast te stellen kernactiviteiten.

Kernactiviteiten 2022-2025

Verbetering van de (kinderrevalidatie)zorg via agendering en financiering van (wetenschappelijk) onderzoek is een kernactiviteit van het JKF Kinderfonds. Projecten die betrekking hebben op participatie van de doelgroep vormen de tweede kernactiviteit van het fonds. Hierin komen de volgende ideële motieven tot uitdrukking.

Ontwikkeling naar autonomie en participatie

Het is met het oog op de persoonlijke ontwikkeling van het kind en de jongere met een lichamelijke beperking van belang dat de zorg optimaal rekening houdt met de diverse levensfasen.

Zorg behoort vraaggericht en levensloopbestendig te zijn. Er is dus maatwerk nodig, met voor 'Elk kind zijn eigen kindplan' zoals dr. Klapwijk (directeur Johanna Stichting in de jaren 60) bedacht. Het JKF Kinderfonds meent dat ontwikkeling naar zelfstandigheid een voorwaarde voor participatie is.

Perspectief doelgroep als leidraad

De doelgroep van het JKF Kinderfonds bestaat uit kinderen en jongeren tot 25 jaar met een lichamelijke beperking. Het fonds vindt het inhoudelijk en strategisch van belang jongeren met een beperking nu en in de toekomst te betrekken bij het bestedingsbeleid. Het fonds wil zich hier de komende jaren actief voor inzetten. Een voorbeeld hiervan is het aanhaken bij 2K40, de jongerentak van de Gezonde Generatie.

1.1 Kernactiviteit Onderzoek

Het JKF Kinderfonds financiert (wetenschappelijk) onderzoek dat gericht is op het verbeteren van de kwaliteit van zorg en het bevorderen van autonomie en maatschappelijke participatie van de doelgroep. De financiering van wetenschappelijk onderzoek in de kinderrevalidatie staat in toenemende mate onder druk. Het is daarom naar de mening van het JKF Kinderfonds noodzakelijk om te blijven zoeken naar extra financiële middelen ofwel van overheidswege of door samenwerking met andere fondsen.

Beleid

De projecten en onderzoeksvoorstellen zijn gericht op het vergroten van autonomie en het bevorderen van de (arbeids)participatie van kinderen en jongeren met een lichamelijke beperking.

In de aanvraag van ieder project dient een omschrijving te staan van de doelgroep en van de wijze waarop en de mate waarin een bijdrage wordt geleverd aan autonomie en/ of participatie.

Onderzoeksresultaten moeten implementeerbaar zijn en geborgd kunnen worden in de dagelijkse praktijk van de revalidatiezorg respectievelijk het dagelijkse leven van betrokkene(n). In de aanvraag van ieder onderzoeksproject dient een omschrijving te staan van het implementatietraject en de inbedding c.q. borging in de concrete revalidatiepraktijk.

Indien van een eerder door JKF Kinderfonds gehonoreerd onderzoek het oorspronkelijke implementatietraject bijgesteld of aangevuld moet worden - naar aanleiding van voortschrijdend inzicht - dan kan dit ook aangemeld worden voor ondersteuning door JKF Kinderfonds.

1.2 Kernactiviteit Participatie

Het JKF financiert projecten voor kinderen en jongeren tot 25 jaar met een lichamelijke beperking die bijdragen aan de verbetering van kwaliteit van zorg en het bevorderen van autonomie en maatschappelijke participatie van deze doelgroep; in het bijzonder projecten die de arbeidsparticipatie van de doelgroep verbeteren.

Beleid

Na de schoolfase breekt de tijd aan van studie en beroepsonderwijs, toetreding tot de arbeidsmarkt en maatschappelijke participatie. Met name projecten die gericht zijn op het faciliteren daarvan kunnen op ondersteuning van het JKF Kinderfonds rekenen.

Vernieuwingen in de zorg door technologische innovaties zoals robotica kunnen een grote bijdrage leveren aan zelfstandigheid. Projecten die gericht zijn op technologische innovaties kunnen voor ondersteuning in aanmerking komen.

Voortzetting beleid

Maatschappelijke activiteiten op het terrein van vakanties, sport, cultuur, sociale netwerken en relatievorming, komen ook in de komende beleidsperiode in aanmerking voor ondersteuning.

- *Congres*

Het JKF organiseert minimaal elke 2 á 3 jaar een congres met als doel de nieuwste ontwikkelingen in de kinderrevalidatie met elkaar te delen en zo baanbrekend onderzoek te stimuleren. Het eerstvolgende congres wordt in 2022 georganiseerd.

- *Kinderrevalidatieprijs*

Samen met Kinderrevalidatiefonds Adriaanstichting (KFA) wordt tijdens het congres de JKF/KFA Kinderrevalidatieprijs ter grootte van € 60.000 uitgereikt voor het meest interessante onderzoeksplan.

- *Posterpresentatieprijs*

Samen met KFA wordt tijdens het congres een aanmoedigingsprijs ter grootte van € 1.000 uitgereikt voor de beste posterpresentatie van (pas afgestudeerde) studenten en onderzoekers.

2 Organisatie en Bedrijfsvoering

Het JKF Kinderfonds is een stichting met een onafhankelijk bestuur en een eenhoofdige directie. Het JKF Kinderfonds heeft de ANBI status.

2.1 Organisatiestructuur

2.1.1 Bestuur

De minimale omvang van het bestuur van het JKF Kinderfonds is vier leden. Het bestuur komt viermaal per kalenderjaar of zoveel meer als nodig in vergadering bijeen. Er is een rooster van aftreden.

2.1.2 Bureau

De directeur geeft leiding aan het bureau en is eindverantwoordelijk voor de activiteiten van het bureau.

Het bureau van het JKF Kinderfonds is primair belast met de afhandeling van aanvragen voor ondersteuning van projecten, met de monitoring van toegekende projecten en met de evaluatie van lopende en afgeronde projecten.

Daarnaast is het de taak van het bureau zorg te dragen voor een effectieve projectadministratie en financiële administratie. Het bureau is belast met de dagelijkse communicatie en public relations. Het bureau heeft het operationele beheer van de bedrijfsmiddelen en van de huisvesting van het JKF Kinderfonds.

Het bestuur en de directeur worden bijgestaan door de commissies van het JKF Kinderfonds.

2.1.3 Commissies

a. Adviescommissie Projecten

De Adviescommissie Projecten heeft als taak aan het bestuur deskundige adviezen te geven met betrekking tot de bestedingen aan projecten. Zij bestaat uit vijf leden, onder wie een bestuurslid van het Kinderrevalidatiefonds Adriaanstichting en een lid behorende tot de doelgroep van het JKF Kinderfonds. De leden worden benoemd op grond van hun deskundigheid met betrekking tot de doelgroep en doelstelling van het fonds. Een bestuurslid van het JKF Kinderfonds is voorzitter van de commissie, daarnaast nemen de directeur van het JKF Kinderfonds en de projectadviseur van het JKF deel aan de overleggen.

De adviezen hebben betrekking op de door het bureau aan de Adviescommissie voorgelegde projectaanvragen en projectbeschrijvingen. Er is een vast vergaderschema en een vaste beoordelingsprocedure.

b. Adviescommissie Financiën

De Financiële Commissie beoordeelt ten behoeve van het bestuur de kwartaalrapporten van de vermogensbeheerder en geeft het bestuur waar nodig adviezen betreffende het te voeren beleid ten aanzien van de beleggingen. De commissie neemt deel aan het tweemaal per jaar te houden performancegesprek met de vermogensbeheerder.

De commissie bestaat uit twee externe financieel deskundigen, de voorzitter, de penningmeester en de directeur van JKF Kinderfonds. De penningmeester van het JKF Kinderfonds vervult het voorzitterschap van de commissie.

c. Adviescommissie Vastgoedbezit

De Commissie Vastgoed is een commissie die op afroep aan het bestuur adviezen geeft naar aanleiding van externe ontwikkelingen rond de gronden in eigendom, gelegen rondom Klimmendaal Revalidatiespecialisten. De commissie bestaat uit twee externe deskundigen, de voorzitter en de directeur van JKF Kinderfonds. De voorzitter van het JKF Kinderfonds vervult het voorzitterschap van de commissie.

2.1.4 Samenwerkingsverbanden

a. Nieuwe mogelijkheden

Het fonds zoekt op de geformuleerde beleidspunten naar strategische allianties waarmee een breed inhoudelijk en financieel draagvlak voor de ondersteuning van onderzoek en projecten gecreëerd wordt. JKF Kinderfonds voert een actief beleid ten aanzien van samenwerking met externe partijen. Nieuwe vormen van samenwerking en geïnteresseerde potentiële partners zullen worden onderzocht.

b. Stichting Rotterdams Kinderrevalidatiefonds Adriaanstichting (KFA)

Het JKF Kinderfonds werkt op het gebied van wetenschappelijk onderzoek al jarenlang intensief samen met KFA.

Deze structurele samenwerking wordt voortgezet in deze periode en deze is vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst.

c. Stichting KION

Het JKF Kinderfonds is in 2020 een overeenkomst aangegaan met de Stichting KION voor een periode van 3 jaar, waarbij KION al haar projectaanvragen laat verwerken door de backoffice van JKF Kinderfonds onder de naam KION Kinderfonds. KION is een Nijmeegs Kinderfonds dat “zich hard maakt voor het geluk en de ontwikkeling van jonge kinderen in de omgeving van Nijmegen door hen een kans te geven te ontdekken wat zij leuk vinden en waar zij goed in zijn,” aldus de doelstelling.” Daartoe financieren zij onderzoek, projecten en innovaties in de branche kinderopvang binnen hun verzorgingsgebied.

Omdat JKF ook projecten voor kinderen financiert kan deze samenwerking met de Stichting KION een mooie synergie opleveren.

d. Overige partners

Naast samenwerking met KFA bestaat er ook een samenwerking op reguliere basis met de Cornelia-Stichting en een anonieme stichting. Deze fondsen dragen voornamelijk bij aan niet-wetenschappelijke projecten.

e. SGF

Het JKF is aangesloten bij de Samenwerkende Gezondheids Fondsen (SGF) waarin 24 gezondheids- en welzijnsfondsen samenwerken. Ook de komende beleidsperiode blijft het JKF Kinderfonds actief binnen de SGF. In dit samenwerkingsverband participeert JKF aan gezamenlijke projecten zoals nu “De Gezonde Generatie” en “2K40”.

f. FIN

Het JKF Kinderfonds is lid van de FIN (Vereniging van Fondsen in Nederland).

2.2 Bedrijfsvoering

De doelstelling van de bedrijfsvoering van het bureau van het JKF Kinderfonds is en blijft de effectieve en efficiënte inzet van personeel, huisvesting en bedrijfsmiddelen.

2.2.1 Personeelsbeleid

Het personeelsbeleid is erop gericht dat de activiteiten ten behoeve van de projecten en de overige bureauwerkzaamheden goed en efficiënt uitgevoerd worden door gemotiveerde medewerkers. De eisen van kennis, opleiding en ervaring liggen vast in de diverse functieomschrijvingen.

2.2.2 Huisvesting

Voor de uitvoering van de bureauwerkzaamheden moet de huisvesting adequaat zijn en voldoen aan eisen van veiligheid en milieuaspecten. De huidige ruimte - villa De Pasch - voldoet daaraan.

In samenhang met de ontwikkelingen van het vastgoed zal bekeken worden of de medewerkers in de toekomst wellicht elders goedkoper gehuisvest kunnen worden.

2.2.3 Bedrijfsmiddelen (kantoor en ICT)

Voor de uitvoering van de bureauwerkzaamheden zijn moderne effectieve kantoormiddelen noodzakelijk, waaronder in het bijzonder eigentijdse ICT- en communicatiemiddelen. In 2016 is het JKF met een nieuw projectbeheerssysteem gestart dat papierloos werken bevordert. Alle aanvragen komen nu digitaal binnen hetgeen heel efficiënt en kostenbesparend is gebleken.

2.2.4 Public Relations en Communicatie

Herkenbaarheid

Het beleid ten aanzien van public relations en communicatie zal in de komende jaren gericht blijven op het vergroten van de herkenbaarheid en naamsbekendheid van het fonds en het uitdragen van de activiteiten van het JKF Kinderfonds via de social media. Dit gebeurt onder andere door veel publiciteit te genereren rondom gefinancierde projecten en door een pro-actieve opstelling ten aanzien van de media. In het bijzonder wordt in de regio Arnhem/ Nijmegen gezocht naar samenwerking met bekende culturele instituten als Introdans en het PHION om de historische verbondenheid met de regio zichtbaar te houden.

Deze activiteiten worden binnen de bestaande formatie zonder extra financiële middelen uitgevoerd. Wel worden middelen geïnvesteerd in het permanent actualiseren van de website.

Transparantie

Een tweede aandachtsgebied is de bedrijfsmatige en financiële transparantie ten behoeve van de (wettelijke) externe verantwoording. Het jaarverslag en het meerjarenbeleidplan worden op de website geplaatst.

3 Financieel beleid

3.1 Financieel beleid

Het JKF Kinderfonds is een vermogensfonds. Bestedingen worden gefinancierd vanuit de opbrengsten van het (belegde) vermogen. Het beschikbare vermogen wordt belegd via professionele vermogensbeheerders. Afspraken en richtlijnen met betrekking tot risico, transparantie en duurzaamheid zijn vastgelegd in het beleggingsstatuut van het JKF Kinderfonds.

Naast de vermogensopbrengsten, ontvangt het JKF Kinderfonds ook incidenteel donaties en nalatenschappen. Deze inkomsten vormen slechts een gering percentage van de totale inkomsten. Het JKF Kinderfonds ziet graag een vergroting van het aandeel van donaties en nalatenschappen in de inkomsten van het JKF Kinderfonds ontstaan, maar daar worden in de komende beleidsperiode geen extra financiële middelen voor gereserveerd. Met de bestaande middelen probeert het JKF Kinderfonds zoveel mogelijk bekendheid te genereren opdat mensen toch doneren.

3.1.1 Uitgangspunten betreffende de baten

Omdat het JKF Kinderfonds geen extra aandacht besteedt aan actieve fondsenwerving, worden de opbrengsten uit fondsenwerving voor de komende 5 jaar begroot op een vast bedrag van € 10.000 per jaar. Dit bedrag is gebaseerd op ervaringscijfers.

Het JKF Kinderfonds hanteert een percentage van 4% per jaar als rendement op de beleggingsportefeuille.

Het JKF Kinderfonds heeft grondposities die ingezet worden als additionele financieringsbron voor projecten.

3.1.2 Uitgangspunten betreffende de lasten

Het is binnen de voorliggende beleidsperiode de ambitie van het JKF Kinderfonds om, samen met cofinanciers als Kinderrevalidatiefonds Adriaanstichting, het KION Kinderfonds, de Cornelia-Stichting en andere stichtingen, jaarlijks een aanzienlijk budget ter beschikking te stellen voor de financiering van wetenschappelijk onderzoek en andere projecten.

Wat betreft de kosten 'beheer en administratie' is het streven de verhouding tussen de kosten en de doelbesteding op het huidige niveau te houden of te verbeteren.

Het JKF Kinderfonds streeft ernaar het huidige vermogen nominaal in stand te houden, waarbij interen op het vermogen incidenteel mogelijk is.