

Johanna Kinderfonds

**Meerjarenbeleidsplan
2017-2021**

Arnhem, november 2016

Het Johanna Kinderfonds

In 1900 werd de Johanna Stichting opgericht: het eerste kinderrevalidatiecentrum in Nederland, met als doelstelling “het verplegen, opvoeden, ontwikkelen en behandelen van, benevens het geven van ambachtsonderwijs aan gebrekkige en mismaakte kinderen in Nederland”. Dit alles met de gedachte hen op te leiden tot nuttige leden der maatschappij.

Het Johanna Kinderfonds is de formele rechtsopvolger van de voormalige Johanna Stichting en is nog steeds gehuisvest in één van haar historische panden. Het Johanna Kinderfonds levert geen directe zorg meer, maar is een vermogensfonds dat projecten en (wetenschappelijk) onderzoek ondersteunt en op deze wijze bijdraagt aan het verbeteren van de kwaliteit van leven van kinderen en jongvolwassenen met een lichamelijke beperking.

H.K.H. Prinses Beatrix is Beschermvrouwe van het Johanna Kinderfonds.

Inhoudsopgave

Inleiding	4
Visie, Missie en Meerjarenbeleid	
1 Kernactiviteiten 2017-2021	5
1.1 Onderzoek	6
1.2 Participatie	
2 Organisatie en Bedrijfsvoering	7
2.1 Organisatie	
2.1.1 Bestuur	
2.1.2 Bureau	
2.1.3 Commissies	
2.1.4 Samenwerkingsverbanden	8
2.1.5 Ambassadeurs; Comité van Aanbeveling	8
2.2 Bedrijfsvoering	9
2.2.1 Personeelsbeleid	
2.2.2 Huisvesting	
2.2.3 Bedrijfsmiddelen (kantoor en ICT)	
2.1.5 Public Relations en Communicatie	
3 Financieel beleid	10
3.1 Financieel beleid	
3.1.1 Uitgangspunten betreffende de baten	
3.1.2 Uitgangspunten betreffende de lasten	

Inleiding

Visie

Het Johanna Kinderfonds vindt dat kinderen en jong volwassenen met een lichamelijke of meervoudige beperking mensen zijn met een eigen persoonlijkheid en eigen behoeften en wensen. Zij hebben net als ieder ander het recht zich te ontwikkelen tot zelfstandige mensen, op het maken van eigen keuzes, op actieve deelname aan de samenleving.

Missie

Het Johanna Kinderfonds zet zich in voor het verbeteren van de kwaliteit van leven van kinderen en jongvolwassenen tot 25 jaar met lichamelijke beperkingen, door het financieel ondersteunen van onderzoek en projecten die bijdragen aan hun ontwikkeling, zodat zij autonoom kunnen participeren in de maatschappij.

In de missie staan de begrippen *ontwikkeling*, *participatie* en *autonomie* centraal. *Ontwikkeling* omdat een mens zich moet kunnen ontwikkelen op het gebied van denken, voelen en doen, ook als er bijzondere hulpmiddelen, kennis en vaardigheden voor nodig zijn. *Participatie* omdat door het verbeteren van de toegankelijkheid van de openbare ruimte, het bieden en het creëren van mogelijkheden om deel te nemen aan het dagelijkse leven, via integratie en beleid gericht op gewoon meedoen, de wederkerigheid in de relatie met de omgeving zichtbaar wordt. Deze zichtbaarheid daagt de maatschappelijke omgeving uit zich open te stellen en het stimuleert het lerend vermogen van onze doelgroep om te leven met de beperking, kansen te zien en te pakken en optimaal gebruik te maken van de mogelijkheden die er zijn. Dit draagt bij aan het nemen van eigen verantwoordelijkheid.

Autonomie omdat ieder mens vanuit een realistisch en positief zelfbeeld en vertrouwen in de eigen kwaliteiten en mogelijkheden pas daadwerkelijk autonoom kan zijn en op veilige en effectieve wijze de regie over zijn eigen leven kan nemen.

Het Johanna Kinderfonds streeft er naar een belangrijke bijdrage te leveren aan wetenschappelijk onderzoek in de Kinderrevalidatie in Nederland.

Meerjarenbeleid

Het Johanna Kinderfonds (hierna: JKF) streeft ernaar om de in te zetten middelen te besteden aan effectieve projecten die op een evenwichtige wijze verdeeld zijn over de in het Meerjarenbeleidsplan (hierna: MJB) vast te stellen kernactiviteiten.

1 Kernactiviteiten 2017-2021

Verbetering van de (revalidatie)zorg via agendering en financiering van (wetenschappelijk) onderzoek is een kernactiviteit van het JKF. Projecten die betrekking hebben op participatie van de doelgroep vormen de tweede kernactiviteit van het Fonds. Hierin komen de volgende ideële motieven tot uitdrukking.

Ontwikkeling naar autonomie en participatie

Het is met het oog op de persoonlijke ontwikkeling van het kind en de jongvolwassene met een lichamelijke beperking van belang dat de zorg optimaal rekening houdt met de diverse levensfasen. Zorg behoort vraaggericht en levensloopbestendig te zijn. Er is dus maatwerk nodig, met voor ieder een eigen plan.

Het JKF meent dat ontwikkeling naar zelfstandigheid een voorwaarde voor participatie is.

Perspectief doelgroep als leidraad

De doelgroep van het JKF bestaat uit kinderen en jong volwassenen tot 25 jaar met een lichamelijke beperking. Het Fonds vindt het inhoudelijk en strategisch van belang jongeren met een beperking nu en in de toekomst te betrekken bij het bestedingsbeleid. Het Fonds wil zich hier de komende jaren actief voor inzetten.

- Het JKF organiseert minimaal elke 3 jaar een expertmeeting met het doel betrokkenen en de doelgroep in het veld te raadplegen m.b.t. de relevantie van het eigen financieringsbeleid. De eerstvolgende expertmeeting wordt in 2018 georganiseerd. Streven is om deze expertmeeting met een partner te organiseren zodat de meeting nog meer impact heeft.
- Het JKF ondersteunt projecten gericht op patiëntenparticipatie. Bijvoorbeeld door de eis van betrokkenheid van de doelgroep bij onderzoeks-agendering.

1.1 Kernactiviteit Onderzoek

Het JKF financiert (wetenschappelijk) onderzoek dat gericht is op het verbeteren van de kwaliteit van zorg en het bevorderen van autonomie en maatschappelijke participatie van de doelgroep. De financiering van wetenschappelijk onderzoek in de kinderrevalidatie staat in toenemende mate onder druk. Het is daarom naar de mening van het JKF noodzakelijk om in de voorliggende beleidsperiode te zoeken naar extra financiële middelen zoals bijvoorbeeld de TKI gelden die afkomstig zijn van het ministerie van Economische Zaken.

Beleid

- De projecten en onderzoeksvoorstellen zijn gericht op het vergroten van autonomie en participatie van kinderen en jongvolwassenen met een lichamelijke beperking.
- In de aanvraag van ieder project dient een omschrijving te staan van de doelgroep en van de wijze waarop en de mate waarin een bijdrage wordt geleverd aan autonomie en/of participatie.
- De onderzoeksresultaten moeten implementeerbaar zijn en geborgd kunnen worden in de dagelijkse praktijk van de revalidatiezorg respectievelijk het dagelijkse leven van betrokkene(n).

In de aanvraag van ieder project dient een omschrijving te staan van het implementatietraject en de inbedding c.q. borging in de concrete revalidatiepraktijk.

- Indien van een eerder door JKF gehonoreerd onderzoek het oorspronkelijke implementatietraject bijgesteld of aangevuld moet worden - naar aanleiding van voortschrijdend inzicht - dan kan dit ook aangemeld worden voor ondersteuning door JKF.

1.2 Kernactiviteit Participatie

Het JKF financiert projecten voor kinderen en jongeren met een beperking die bijdragen aan de verbetering van kwaliteit van zorg en het bevorderen van autonomie en maatschappelijke participatie van de doelgroep.

Beleid .

- Na de schoolfase breekt de tijd aan van studie en beroepsonderwijs, toetreding tot de arbeidsmarkt en maatschappelijke participatie. Projecten die gericht zijn op het faciliteren en vergemakkelijken daarvan kunnen op ondersteuning van het JKF rekenen.
- Vernieuwingen in de zorg door technologische innovaties zoals robotica kunnen een grote bijdrage leveren aan zelfstandigheid. Projecten die gericht zijn op technologische innovaties kunnen voor ondersteuning in aanmerking komen.

Voortgezet beleid

Maatschappelijke activiteiten op het terrein van vakanties, sport, cultuur, sociale netwerken en relatievorming, komen ook in de komende beleidsperiode in aanmerking voor ondersteuning.

2 Organisatie en Bedrijfsvoering

Het JKF is een stichting met een onafhankelijk Bestuur en een eenhoofdige Directie. Het JKF is aangesloten bij de Samenwerkende Gezondheid Fondsen (SGF) waarin 18 gezondheids- en welzijnsfondsen samenwerken en is tevens lid van de FIN (Vereniging van Fondsen in Nederland). Het Johanna Kinderfonds heeft een ANBI status.

2.1 Organisatiestructuur

2.1.1 Bestuur

De minimale omvang van het bestuur van het JKF is vier leden. Het bestuur komt viermaal per kalenderjaar of zoveel meer als nodig in vergadering bijeen. Er is een rooster van aftreden met een periodiciteit van vier jaar.

2.1.2 Bureau

De directeur geeft leiding aan het bureau en is eindverantwoordelijk voor de activiteiten van het bureau.

Het bureau van het JKF is primair belast met de afhandeling van aanvragen voor ondersteuning van projecten, met de monitoring van toegekende projecten en met de evaluatie van lopende en afgeronde projecten.

Daarnaast is het de taak van het bureau zorg te dragen voor een effectieve projectadministratie en financiële administratie. Het bureau is belast met de dagelijkse communicatie en public relations. Het bureau heeft het operationele beheer van de bedrijfsmiddelen en van de huisvesting van het JKF.

Het bestuur en de directeur worden bijgestaan door de Commissies van het JKF.

2.1.3 Commissies

a. Adviescommissie Projecten

De Adviescommissie Projecten heeft als taak aan het bestuur deskundige adviezen te geven met betrekking tot de bestedingen aan projecten. Zij bestaat uit zes leden, onder wie een bestuurslid van het Kinderfonds Adriaanstichting te Rotterdam, en vier externe leden, benoemd op grond van hun deskundigheid met betrekking tot de doelgroep en doelstelling van het Fonds. De komende periode wordt gezocht naar een nieuw lid die behoort tot de doelgroep van het JKF. Een bestuurslid van het JKF is voorzitter van de commissie.

De adviezen hebben betrekking op de door het bureau aan de Adviescommissie voorgelegde projectaanvragen en projectbeschrijvingen. Er is een vast vergaderschema en een vaste beoordelingsprocedure.

Het reglement van de Adviescommissie Projecten is gepubliceerd op de website van het Fonds.

b. Financiële Commissie

De Financiële Commissie beoordeelt ten behoeve van het bestuur de kwartaalrapporten van de vermogensbeheerders en geeft het Bestuur waar nodig adviezen betreffende het te voeren beleid ten aanzien van de beleggingen. De commissie neemt deel aan het tweemaal per jaar te houden performancegesprek met de vermogensbeheerders.

De commissie bestaat uit twee externe financieel deskundigen, de voorzitter en de penningmeester van JKF. Laatstgenoemde vervult het voorzitterschap van de commissie.

Het reglement van de Financiële Commissie is gepubliceerd op de website van het Fonds.

c. Commissie Vastgoed

De Commissie Vastgoed is een commissie die op afroep aan het bestuur adviezen geeft naar aanleiding van externe ontwikkelingen rond de gronden in eigendom, gelegen rondom Groot Klimmendaal.

De huidige ontwikkelingen aangaande de nieuwbouw van een school maken dat er in de komende periode van het MJB veelvuldig overleg gevoerd zal worden over de mogelijkheden die de grondpositie van het JKF biedt. Noodzakelijke investeringen in onderzoek en rapportages zijn niet uitgesloten.

2.1.4 Samenwerkingsverbanden

a. Nieuwe mogelijkheden

Het Fonds zoekt op de geformuleerde beleidspunten naar strategische allianties waarmee een breed inhoudelijk en financieel draagvlak voor de ondersteuning van onderzoek en projecten gecreëerd wordt. JKF voert een actief beleid ten aanzien van samenwerking met externe partijen. Nieuwe vormen van samenwerking en geïnteresseerde potentiële partners zullen worden onderzocht.

b. Stichting Rotterdams Kinderrevalidatie Fonds Adriaanstichting (KFA)

Het JKF werkt op het gebied van wetenschappelijk onderzoek al jarenlang intensief samen met het Stichting Rotterdams Kinderrevalidatie Fonds Adriaanstichting te Rotterdam. Deze samenwerking is voor het JKF zeer waardevol gezien de omvang en diepgang van de door beide partijen gedragen projecten op het gebied van wetenschappelijk onderzoek binnen de kinderrevalidatie. Het KFA en het JKF zetten derhalve hun structurele samenwerking voort in deze periode en deze is vastgelegd in een Samenwerkingsovereenkomst.

c. Overige partners

Naast samenwerking met KFA bestaat er ook een samenwerking op reguliere basis met de Cornelia-stichting, het fonds Van Leur Blase en een anonieme stichting. Deze fondsen dragen bij aan niet-wetenschappelijke projecten.

d. Aanvraag.nl

Het JKF werkt via www.aanvraag.nl samen met vier collega fondsen¹. De binnen aanvraag.nl samenwerkende fondsen willen het indienen en de afhandeling van aanvragen voor financiële steun voor de aanvrager eenvoudiger maken. Het JKF zal zijn trekkersrol in dit samenwerkingsverband blijven vervullen.

d. SGF

Het JKF is aangesloten bij de Samenwerkende Gezondheid Fondsen (SGF) waarin 18 gezondheids- en welzijnsfondsen samenwerken. Ook de komende beleidsperiode blijft het Fonds actief binnen de SGF.

¹de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind, Revalidatiefonds, Kansfonds, VSBfonds

2.1.5 Ambassadeurs; Comité van Aanbeveling

Het JKF heeft twee 'Ambassadeurs' die binnen hun verschillende maatschappelijk relevante activiteiten een accent leggen op de belangen van jongeren met een lichamelijk beperking. Daarnaast heeft het JKF een Comité van Aanbeveling, momenteel bestaande uit zeven personen die ieder voor zich een maatschappelijk prominente positie bekleden en affiniteit hebben met de doelstellingen van het JKF.

2.2 Bedrijfsvoering

De doelstelling van de bedrijfsvoering van het Bureau van het JKF is en blijft de effectieve en efficiënte inzet van personeel, huisvesting en bedrijfsmiddelen.

2.2.1 Personeelsbeleid

Het personeelsbeleid is erop gericht dat de activiteiten ten behoeve van de projecten en de overige bureauwerkzaamheden goed en efficiënt uitgevoerd worden door gemotiveerde medewerkers. De eisen van kennis, opleiding en ervaring liggen vast in de diverse functieomschrijvingen.

2.2.2 Huisvesting

Voor de uitvoering van de bureauwerkzaamheden moet de huisvesting adequaat zijn en voldoen aan eisen van veiligheid en milieuaspecten. De huidige ruimte - villa De Pasch - voldoet daaraan.

In samenhang met de ontwikkelingen van het vastgoed zal bekeken worden of de medewerkers in de toekomst wellicht elders goedkoper gehuisvest kunnen worden.

2.2.3 Bedrijfsmiddelen (kantoor en ICT)

Voor de uitvoering van de bureauwerkzaamheden zijn moderne effectieve kantoormiddelen noodzakelijk, waaronder in het bijzonder eigentijdse ICT- en communicatiemiddelen. Vanaf 2016 zal het JKF met een nieuw projectbeheerssysteem werken dat papierloos werken bevordert.

2.2.4 Public Relations en Communicatie

Herkenbaarheid

Het beleid ten aanzien van public relations en communicatie zal in de komende jaren gericht zijn op het vergroten van de herkenbaarheid en duidelijkheid van de activiteiten van het JKF voor potentiële aanvragers. Dit gebeurt o.a. door projecten te financieren die veel publiciteit genereren en door nadrukkelijke aanwezigheid van het JKF in de social media. In het bijzonder wordt in de regio Arnhem/Nijmegen gezocht naar samenwerking met bekende culturele instituten als Introdans en het Gelders Orkest om de historische verbondenheid met de regio zichtbaar te houden. Ook samenwerking met de aanwezige sportbonden op Papendal wordt gezocht.

Deze activiteiten worden binnen de bestaande formatie zonder extra financiële middelen uitgevoerd. Wel worden middelen geïnvesteerd in het actualiseren van de website. Per 15 december 2016 gaat een nieuwe versie van de huidige website online.

Transparantie

Een tweede aandachtsgebied is de bedrijfsmatige en financiële transparantie ten behoeve van de (wettelijke) externe verantwoording. Het jaarverslag en het meerjarenbeleidplan zullen op de website geplaatst worden.

Web based aanvraagprocedure

De communicatie betreffende de vormgeving van de aanvraagtrajecten, de evaluatie en verantwoording van projecten zal web based gemaakt worden. Een nieuw projectbeheerssysteem en een nieuwe website maken dit alles mogelijk per 1 januari 2017.

3 Financieel beleid

3.1 Financieel beleid

Het JKF is een vermogensfonds. Bestedingen worden gefinancierd vanuit de opbrengsten van het (belegde) vermogen. Het beschikbare vermogen wordt belegd via professionele vermogensbeheerders. Afspraken en richtlijnen met betrekking tot risico, transparantie en duurzaamheid zijn vastgelegd in het beleggingsstatuut van het JKF.

Naast de vermogensopbrengsten, ontvangt het JKF ook incidenteel donaties en nalatenschappen. Deze inkomsten vormen slechts een gering percentage van de totale inkomsten. Het JKF ziet graag een vergroting van het aandeel van donaties en nalatenschappen in de inkomsten van het JKF ontstaan, maar zal daar in de komende beleidsperiode geen extra financiële middelen voor reserveren. Met de bestaande middelen probeert het JKF zoveel mogelijk bekendheid te genereren opdat mensen toch donaties blijven doen.

3.1.1 Uitgangspunten betreffende de baten

- Omdat het JKF geen extra aandacht zal besteden aan actieve fondsenwerving, worden de opbrengsten uit fondsenwerving voor de komende 5 jaar begroot op een vast bedrag van € 10.000 per jaar. Dit bedrag is gebaseerd op ervaringscijfers.
- Omdat de economische crisis heeft geleid tot rendementsverwachtingen beneden de 5% voor de komende beleidsperiode, hanteert het JKF binnen de meerjarenbegroting voor wat het rendement op de beleggingsportefeuille betreft een percentage van 2,5 % per jaar.
- Het JKF beschikt over diverse verhuurde gronden. De jaarlijkse huur ligt vast en wordt derhalve begroot op ca. € 60.000 per jaar.
- Het JKF heeft zekere grondposities die ingezet kunnen worden als additionele financieringsbron voor projecten.
- Het JKF maakt de komende periode mogelijk gebruik van het zg. TKI-geld. Deze gelden zijn afkomstig van het ministerie van Economische Zaken en dienen ingezet te worden voor wetenschappelijke projecten.

3.1.2 Uitgangspunten betreffende de lasten

- Voor besteding aan haar doelstelling begroot het JKF de komende vijf jaar een gelijkblijvend netto bedrag van € 315.000 per jaar uit eigen vermogen.
- Het is binnen de voorliggende beleidsperiode wel de ambitie van het JKF om, samen met cofinanciers als KFA en andere stichtingen, jaarlijks een hoger budget van ongeveer €500.000 ter beschikking te stellen voor de financiering van wetenschappelijk onderzoek en andere projecten.
- Wat betreft de kosten 'beheer en administratie' is het streven de verhouding tussen de kosten en de doelbesteding op het huidige niveau te houden of te verbeteren.
- Het JKF streeft ernaar het huidige vermogen nominaal in stand te houden, waarbij een bodem gehanteerd wordt van minimaal € 7,5 mln. belegd vermogen.
- Om kortlopende schulden te financieren en het afdekken van operationele kosten is in april 2015 reeds een bedrag van € 2 mln. uit het effectendepot gehaald en liquide gemaakt. Deze middelen dekken deze kosten gedurende de komende twee jaar.